

Otto Mønstedts Fond

Rathsacksvej 1, 3. th, 1862 Frederiksberg C

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 17 55 77 18

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens
bestyrelsesmøde den 23/04/2026

Nina Christiane Movin
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Generelle oplysninger om fonden	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter til årsregnskabet	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Otto Mønstedts Fond.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Frederiksberg C, den 23. april 2026

Direktion

Nina Christiane Movin
direktør

Bestyrelse

Nis Isak Alstrup
formand

Bjarne Kjær Ersbøll

Vibeke Svendsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Otto Mønstedts Fond og fondsmyndigheden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Otto Mønstedts Fond for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 23. april 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jens Olsson

statsautoriseret revisor

mne19908

Morten Jørgensen

statsautoriseret revisor

mne32806

Generelle oplysninger om fonden

Fonden	Otto Mønstedts Fond Rathsacksvej 1, 3. th 1862 Frederiksberg C CVR-nr: 17 55 77 18 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Frederiksberg
Bestyrelse	Nis Isak Alstrup, formand Bjarne Kjær Ersbøll Vibeke Svendsen
Direktion	Nina Christiane Movin
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan fondens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

(TDKK)	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Resultat					
Resultat af primær drift	-3.165	-3.298	-2.456	-2.319	-1.941
Resultat af finansielle poster	68.102	81.908	39.130	-102.600	220.107
Årets resultat	64.937	78.108	36.093	-104.919	218.166
Balance					
Balancesum	966.101	937.886	890.675	882.810	1.012.420
Egenkapital	892.786	913.326	869.608	866.662	1.000.157
Antal medarbejdere	1	1	1	1	1
Nøgletal					
Soliditetsgrad	92,4%	97,4%	97,6%	98,2%	98,8%
Egenkapitalforrentning	7,2%	8,8%	4,2%	-11,2%	24,2%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Otto Mønstedts Fond er en erhvervsdrivende fond, der som sit hovedformål har at bidrage til udviklingen af Danmarks handel og industri. Dette er fastlagt i fondens fundats.

Koncernen omfatter Otto Mønsted A/S og dets datterselskab Otto Mønsted Investment ApS. I disse selskaber varetages en del af koncernens investeringsaktiviteter. Det handler om børsnoterede investeringer og private equity investeringer samt direkte investeringer i selskaber.

Otto Mønsted er således investeret i GateHouse Holding A/S samt Arator A/S.

Udvikling i året.

Årets resultat på 65 mio. DKK er efter bestyrelsens opfattelse tilfredsstillende. Den samlede egenkapital pr. 31. december 2025 udgør 893 mio. DKK mod 913 mio. DKK i 2024. Resultatet er påvirket af de positive finansmarkeder i 2025.

Fonden er underlagt de generelle markedsudsving som langsigtet investor. Året var positivt for de børsnoterede aktie-, - og obligationsinvesteringer. Den amerikanske dollar blev svækket over 10 procent i forhold til danske kroner i 2025, hvilket afspejlede sig i årets afkast. Aktiemarkederne generelt steg i 2025 med 21 procent målt i USD og omkring 8% målt i DKK på det brede aktieindeks MSCI World, hvilket afspejlede sig i fondens aktieinvesteringer som steg med over 20 procent på trods af modvinden fra den amerikanske dollar. I Otto Mønsted Investment hvor de unoterede Private Equity investeringer ligger var der et behersket negativt afkast i 2025.

Den positive udvikling på de finansielle markeder er sket i et år, der har været præget af skiftende meldinger fra den amerikanske administration herunder indførelse af toldsatser på varer til USA fra Europa og resten af verden. Efter indførelsen af toldsatserne i begyndelsen af april 2025 reagerede de finansielle markeder negativt, men da toldsatserne efter forhandling blev nedsat og den amerikanske økonomi samt arbejdsmarked forsat var stærk rettede kurserne sig igen.

Tyskland oplevede igen i 2025 en behersket økonomisk vækst. Dette betød vedtagelsen af en vækstpakke i Tyskland, der over de kommende ti år skal øge de offentlige investeringer med 500 mia. EUR. Dertil kommer at landet vil bruge 800 mia. EUR på forsvarsinvesteringer. Netop de europæiske aktier har bidraget mest til årets økonomiske fortjeneste.

I Danmark var den økonomiske vækst solid efter en svag start i årets første kvartal. Det for landet vigtige medicinalsselskab Novo Nordisk A/S havde et svært år, hvilket også har givet tab i fondens beholdning.

Året var præget af geopolitiske spændinger med forsat krig i Ukraine trods langvarige våbenhvile forhandlinger samt en forsat konflikt i Gaza og mod årets slutning en våbenhvile i området.

Ledelsesberetning

Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsens medlemmer udtræder den 1. januar efter det fyldte 72. år. Der er ingen af bestyrelsesmedlemmerne som ejer aktier, optioner, warrant og lignende i fondens datterselskaber og/eller associerede virksomheder.

Der er diversitet i bestyrelsen ift. erhvervs- og uddelingserfaring samt køn, men ikke på alder.

Nis Isak Alstrup, formand (f. 1959)

Indtrådt pr.	1. januar 2018
Udløb af valgperiode	31. december 2026
Anses for uafhængig	Ja
Køn	Mand
Udpeget af	Dansk Erhverv
Kompetencer	<ul style="list-style-type: none"> - Fondsvirksomhed - Investeringsvirksomhed - Ejendomsvirksomhed - Uddelinger til forskningsmæssige formål - Organisationserfaring - Forskningserfaring - Innovation – fra forskning til virksomhed - Indblik i undervisningsinstitutioner
Øvrige ledeshverv m.v.	<ul style="list-style-type: none"> - Otto Mønsted A/S, næstformand for bestyrelsen - Lift Clinic A/S, formand for bestyrelsen - Advalight ApS, formand for bestyrelsen - Celcore ApS, formand for bestyrelsen - Otto Mønsted Investment ApS, medlem af bestyrelsen

Ledelsesberetning

Bjarne Kjær Ersbøll (f. 1957)

Indtrådt pr.	1. januar 2018
Udløb af valgperiode	31. december 2026
Anses for uafhængig	Ja
Køn	Mand
Udpeget af	Danmarks Tekniske Universitet
Kompetencer	<ul style="list-style-type: none"> - Fondsvirksomhed - Uddelinger til forskningsmæssige formål - Dansk og international forskningserfaring inden for big data, billedanalyse, multivariat statistik - Samarbejde mellem forskning og erhvervsliv - Ledelse og innovation - Vejledning af speciale og Ph.d.-studerende - Projektvurdering - Organisation af undervisningsinstitutioner både i Danmark og internationalt - Oprettelse og ledelse af nationale og internationale professionelle foreninger - Arrangør af nationale og internationale konferencer og workshops - Medlem af nationale og internationale forskningsprojektstyregrupper
Øvrige ledelseshverv m.v.	<ul style="list-style-type: none"> - Otto Mønsted A/S, medlem af bestyrelsen - Otto Mønsted Investment ApS, medlem af bestyrelsen

Vibeke Svendsen (f. 1963)

Indtrådt pr.	1. januar 2022
Udløb af valgperiode	31. december 2030
Anses for uafhængig	Ja
Køn	Kvinde
Udpeget af	Dansk Industri
Kompetencer	<ul style="list-style-type: none"> - Analyse af økonomiske rapporter - Finansiell styring og administration - Ledelse og organisationserfaring - Projektvurdering af erhvervspotentiale/økonomi - Erfaring indenfor undervisning - Erfaring indenfor digitalisering og grøn omstilling - Netværk mellem organisationer og erhvervsliv
Øvrige ledelseshverv m.v.	<ul style="list-style-type: none"> - Otto Mønsted A/S, formand for bestyrelsen - Otto Mønsted Investment ApS, formand for bestyrelsen

Ledelsesberetning

Redegørelse for uddelingspolitik

Otto Mønstedts Fond støtter følgende formål:

1. Meritgivende studie- eller praktikophold i udlandet for ingeniørstuderende fra DTU, SDU, AU og AAU samt for erhvervsøkonomistuderende fra CBS, SDU, AU og AAU.
2. Kongresdeltagelse i udlandet for bachelor/kandidatstuderende, ph.d.-studerende, post.doc., videnskabelige medarbejdere og fastansatte lærere (adjunkt, lektor, professor, etc.) på erhvervsøkonomi- og ingeniøruddannelserne ved DTU, CBS, AAU, AU, og SDU.
3. Forskningsophold i udlandet for ph.d.-studerende, post.doc, videnskabelige medarbejdere og fastansatte lærere (adjunkt, lektor, professor etc.) på erhvervsøkonomi- og ingeniøruddannelserne ved DTU, CBS, AAU, AU, og SDU.
4. Udenlandske gæsteforskningsophold ved DTU, CBS, AAU, AU og SDU.
5. Særlige formål til fremme af dansk handels- og erhvervsliv eller i øvrigt til ære for Danmark.
6. Den Lyse ide (under særlige formål). Otto Mønstedts Fond belønner ideer der kan skabe værdi for det danske samfund og erhvervsliv, samt tjene til Danmarks ære.
7. Otto Mønstedts innovations-og entreprenørskabsprogram (under særlige formål).

Ledelsesberetning

Årets uddelinger

I 2025 fordeler årets i alt 88,4 mio. DKK-uddelinger sig beløbsmæssigt på følgende hovedkategorier:

Særlige Formål*	59.941.350 kr.
Gæsteprofessorer	9.654.750 kr.
Studiemeriterende ophold	11.087.843 kr.
Forskningsophold	3.421.743 kr.
Kongresdeltagelse	3.667.419 kr.
Den Lyse Idé	580.000 kr.
I alt	88.353.105 kr.

*50 mio. DKK udgøres af en ekstraordinær stor bevilling til et nyt Iværksætterhus på SDU-campus Odense. Bevillingen vurderes at ramme bredt i alle områder, altså både være til gavn for studerende, lærere og særlige formål.

Igen i 2025 var det populært at rejse til udlandet på studieophold, til kongresser og forskningsophold. Fonden bevilgede 11,1 mio. DKK til studerende der ønskede at studere i udlandet. Derudover uddelte fonden 59,9 mio. DKK til særlige formål og 9,7 mio. DKK til udenlandske gæsteprofessorer.

For syvende år i træk uddelte fonden 250.000 DKK til den bedste "early- stage idea" og 250.000 DKK til den bedste "late stage idea" i forbindelse med prisoverrækkelsen af Den Lyse ide pris i Øksnehallen.

Under særlige formål bevilligede Otto Mønstedts Fond 50 mio. DKK til et byggeri af en innovationshub på SDU-campus Odense. Det er den største enkeltbevilling i Fondens historie. En fuld liste over bevillinger findes i årsberetningen, der er tilgængelig på fondens hjemmeside.

I årsberetningen for 2025, samt på fondens hjemmeside <https://omfonden.dk/aarsberetning/> findes yderligere oplysninger. Her er, også fondens elektroniske ansøgningsproces beskrevet.

Redegørelse for god fondsledelse

Fonden følger kriterierne for god fondsledelse i erhvervsdrivende fonde, jævnfør Årsregnskabslovens § 77a. Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på Fondens hjemmeside:

<https://omfonden.dk/god-fondsledelse/>

Forventet udvikling

I Otto Mønstedts Fond forventes der forsat geopolitiske spændinger og ustabilitet på de finansielle markeder i 2026. Denne ustabilitet kan påvirke fondens indtjening, men i hvilket omfang er vanskeligt at sige på nuværende tidspunkt.

Ledelsesberetning

Usikkerhed ved indregning og måling

Otto Mønstedts Fonds investeringer i private equity via Otto Mønsted Investment er langsigtede og kan indebære en vis risiko. Koncernen havde et forpligtende tilsagn ultimo 2025 på 182 mio. DKK. til kapitalfonde.

I henhold til de valgte regnskabsprincipper er indregning og måling af koncernens investeringsaktiviteter og investeringsafledte forpligtigelser baseret på skøn over dagsværdier og dermed forbundet med en vis usikkerhed. Otto Mønstedts Fond er underlagt almindelige markedsmæssige risici, der er forbundet med at investere i værdipapirer, herunder kursudvikling på aktier, obligationer og valuta.

Der er ikke i øvrigt forekommet nævneværdig usikkerhed ved indregning og måling i årsregnskabet.

Efterfølgende begivenheder

Der er efter afslutningen af årsregnskabet ikke indtruffet væsentlige begivenheder.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	2025	2024
Andre driftsindtægter		0	65
Andre eksterne omkostninger		-1.468	-1.659
Bruttotab		-1.468	-1.594
Personaleomkostninger	1	-1.697	-1.704
Resultat før finansielle poster		-3.165	-3.298
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		33.112	51.610
Finansielle indtægter		36.904	30.614
Finansielle omkostninger	2	-1.914	-316
Resultat før skat		64.937	78.610
Skat af årets resultat	3	0	-502
Årets resultat		64.937	78.108

Resultatdisponering

(TDKK)	2025	2024
Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	33.112	51.610
Konsolidering af fondsformuen	3.183	2.650
Årets henlæggelse til andre reserver	28.642	23.848
Overført resultat	64.937	78.108

Balance 31. december

Aktiver

(TDKK)	Note	2025	2024
Kapitalandele i dattervirksomheder	4	619.593	586.481
Andre værdipapirer og kapitalandele	5	14.409	15.565
Finansielle anlægsaktiver		634.002	602.046
Anlægsaktiver		634.002	602.046
Andre tilgodehavender		767	748
Fondsskat		1.017	451
Periodeafgrænsningsposter		0	94
Tilgodehavender		1.784	1.293
Værdipapirer	6	305.373	311.939
Likvide beholdninger		24.942	22.608
Omsætningsaktiver		332.099	335.840
Aktiver		966.101	937.886

Balance 31. december

Passiver

(TDKK)	Note	2025	2024
Grundkapital		60.345	60.345
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		598.593	565.481
Konsolidering af fondsformuen		63.667	60.484
Uddelingsrammen		170.181	227.016
Overført resultat		0	0
Egenkapital		892.786	913.326
Leverandører af varer og tjenesteydelser		504	167
Gæld til tilknyttede virksomheder		11	1.243
Anden gæld		131	133
Skyldige uddelinger	7	72.669	23.017
Kortfristede gældsforpligtelser		73.315	24.560
Gældsforpligtelser		73.315	24.560
Passiver		966.101	937.886
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	8		
Nærtstående parter	9		
Anvendt regnskabspraksis	10		

Egenkapitalopgørelse

(TDKK)	Grundkapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Konsolidering af fonds- formuen	Uddelings- rammen	I alt
Egenkapital 1. januar	60.345	565.481	60.484	227.016	913.326
Udmøntede uddelinger	0	0	0	-88.353	-88.353
Bortfaldne bevillinger	0	0	0	2.876	2.876
Årets resultat	0	33.112	3.183	28.642	64.937
Egenkapital 31. december	60.345	598.593	63.667	170.181	892.786

Noter til årsregnskabet

1. Personaleomkostninger

(TDKK)	2025	2024
Lønninger	1.127	1.155
Andre omkostninger til social sikring	6	6
Andre personaleomkostninger	564	543
	1.697	1.704
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1	1

(TDKK)	Bestyrelses- honorar, Otto Mønstedts Fond	Direktions- vederlag, dattervirk- somheder	Bestyrelses- honorar, dattervirk- somheder	I alt
Nis Isak Alstrup	249	0	249	498
Bjarne Kjær Ersbøll	166	0	166	332
Vibeke Svendsen	166	0	332	498
Administrerende direktør, Nina Christiane Movin	0	2.026	0	2.026
	581	2.026	747	3.354

Nina Christiane Movin modtager honorar for bestyrelsesarbejdet i Arator A/S og Gatehouse Holding A/S. Det samlede honorar udgør DKK 85.000 (2024: DKK 85.000).

2. Finansielle omkostninger

(TDKK)	2025	2024
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	47	36
Andre finansielle omkostninger	1.867	280
	1.914	316

3. Skat af årets resultat

(TDKK)	2025	2024
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	502
	0	502

Noter til årsregnskabet

4. Kapitalandele i dattervirksomheder

(TDKK)	2025	2024
Kostpris 1. januar	21.000	21.000
Kostpris 31. december	21.000	21.000
Værdireguleringer 1. januar	565.481	513.871
Årets opskrivninger, netto	33.112	51.610
Værdireguleringer 31. december	598.593	565.481
Regnskabsmæssig værdi 31. december	619.593	586.481

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Otto Mønsted Aktieselskab	Frederiksberg	21.000	100%	619.593	33.112

5. Øvrige finansielle anlægsaktiver

(TDKK)	Andre værdipapirer og kapitalandele
Regnskabsmæssig værdi 1. januar	15.565
Værdireguleringer	-536
Tilgang (Contributions)	486
Udlodninger	-1.106
Regnskabsmæssig værdi 31. december	14.409
Regnskabsmæssig værdi 31. december	14.409

6. Værdipapirer

(TDKK)	2025	2024
Regnskabsmæssig værdi 1. januar	311.939	301.555
Tilgang i årets løb	138.837	173.339
Afgang i årets løb	-176.244	-185.124
Realiseret kursgevinst / tab ved salg	16.326	6.534
Urealiserede kursreguleringer	14.515	15.635
Regnskabsmæssig værdi 31. december	305.373	311.939

Noter til årsregnskabet

7. Skyldige uddelinger

(TDKK)	2025	2024
Skyldige uddelinger 1. januar	23.017	18.483
Årets udmøntede uddelinger	88.353	36.103
Bortfaldne uddelinger	-2.876	-1.713
Udbetalte uddelinger, udmøntet tidligere år	-35.825	-29.856
Skyldige uddelinger 31. december	72.669	23.017

I skyldige uddelinger indgår tilsagn, som kan komme til række over flere år.

8. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Fondens datterselskaber (ekskl. Arator A/S) hæfter solidarisk for skat af datterselskabernes sambeskattede indkomst mv. Fondens datterselskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter.

Moderfonden har en ikke indregnet latent skatteforpligtelse, som udgør TDKK 27.098 (2024: TDKK 39.621). Skatteforpligtelsen vedrører skattemæssige hensættelser til senere uddelinger. Fonden forventer at neutralisere denne skatteforpligtelse ved fremtidige bevillinger, hvorfor den latente forpligtelse ikke indregnes.

Noter til årsregnskabet

9. Nærtstående parter

Bestyrelse (Se mere udførlig information i ledelsesberetning):

Nis Isak Alstrup, bestyrelsesformand

Bjarne Kjær Ersbøll

Vibeke Svendsen

Direktion:

Nina Christiane Movin Adm. direktør i koncernselskaber og bestyrelsesformand i Arator A/S

Tilknyttede virksomheder:

Otto Mønsted Aktieselskab, datterselskab

Otto Mønsted Investment ApS, datterselskab af Otto Mønsted A/S

Arator A/S, Datterselskab af Otto Mønsted A/S

Transaktioner:

Bestyrelsens og direktionens samlede honorar er oplyst i note 1.

Otto Mønsted A/S har faktureret moderfonden for administrationsomkostninger for i alt TDKK 451 (2024: TDKK 623).

Fonden har pr. 31. december 2025 en nettogæld hos Otto Mønsted A/S på TDKK 11 (2024: TDKK 1.243).

Fonden har herudover ikke haft transaktioner med nærtstående parter.

Interesseforbundne virksomheder:

Fonden har i regnskabsåret ikke haft transaktioner med interesseforbundne virksomheder.

Noter til årsregnskabet

10. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Otto Mønstedts Fond for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt i TDKK.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 udarbejdes der ikke koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelse

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, vedligeholdelse, administration samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere.

Noter til årsregnskabet

10. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens hovedaktivitet.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Balance

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet som finansielle anlægsaktiver, omfatter primært noterede private equity - investeringer, der måles til skønnet dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien er opgjort med udgangspunkt i modtagne opgørelser fra private equity-fonde, som indregner kapitalandelene i underliggende investeringer til dagsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

10. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Skattelovgivningen tillader skattemæssigt fradrag for hensættelser til senere uddeling. Dette betyder, at Fonden kan reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul ved i opgørelsen af den skattepligtige indkomst at foretage indregning af en skattemæssig hensættelse til senere uddeling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling indregnes ikke regnskabsmæssigt, hvorfor der kan opstå en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskattning som følge af, at det er Fondens hensigt fortsat at uddele alle indtjente midler i overensstemmelse med fondens formål. Sådanne uddelinger er fradragsberettigede i Fondens skattepligtige indkomst og vil således medføre, at Fonden ikke vil ifalde skattepligt.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Uddelinger

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

Uddelingsrammen

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

Hensættelser vedrørende uddelinger

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i andre hensættelser.

Noter til årsregnskabet

10. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Nina Christiane Movin

Adm. direktør

På vegne af: Otto Mønstedts Fond

Serienummer: d3e7b244-6dff-4b35-a4f8-7be6428de6ea

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-23 20:13:24 UTC



Bjarne Kjær Ersbøll

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Otto Mønstedts Fond

Serienummer: 8f420529-1c3b-4891-9045-791f6183421f

IP: 80.162.xxx.xxx

2026-04-24 07:33:52 UTC



Vibeke Svendsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Otto Mønstedts Fond

Serienummer: c87626b7-5c2b-443a-b821-9b3a4117a893

IP: 92.43.xxx.xxx

2026-04-25 05:53:44 UTC



Nis Isak Alstrup

Bestyrelsesformand

På vegne af: Otto Mønstedts Fond

Serienummer: c41c3b4d-f111-4b68-ac21-2413b5849eee

IP: 131.164.xxx.xxx

2026-04-26 07:55:54 UTC



Jens Olsson

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 67bdfb8c-d7db-4de0-befa-b36e7dee892b

IP: 83.136.xxx.xxx

2026-04-26 08:00:09 UTC



Morten Jørgensen

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 19c85ba2-0ddb-4cc3-a561-4a729acc2517

IP: 83.136.xxx.xxx

2026-04-26 11:19:10 UTC



Penneo dokumentnøgle: L9M9K-2QP1E-OSTTV-Q8ZZV-CIIFB-3UJDC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Nina Christiane Movin

Dirigent

På vegne af: Otto Mønstedts Fond

Serienummer: d3e7b244-6dff-4b35-a4f8-7be6428de6ea

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-05-01 16:07:14 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.